

معماری چابک در عمل

موردکاوی بازطراحی نظام مدیریت پروژه



فهرست مطالب

۱. دو برداشت از معماری چابک
۲. قابلیت مدیریت پروژه
۳. استقرار قابلیت مدیریت پروژه

دو برداشت از معماری چابک

چابکی در معماری
یا
معماری برای چابکی؟

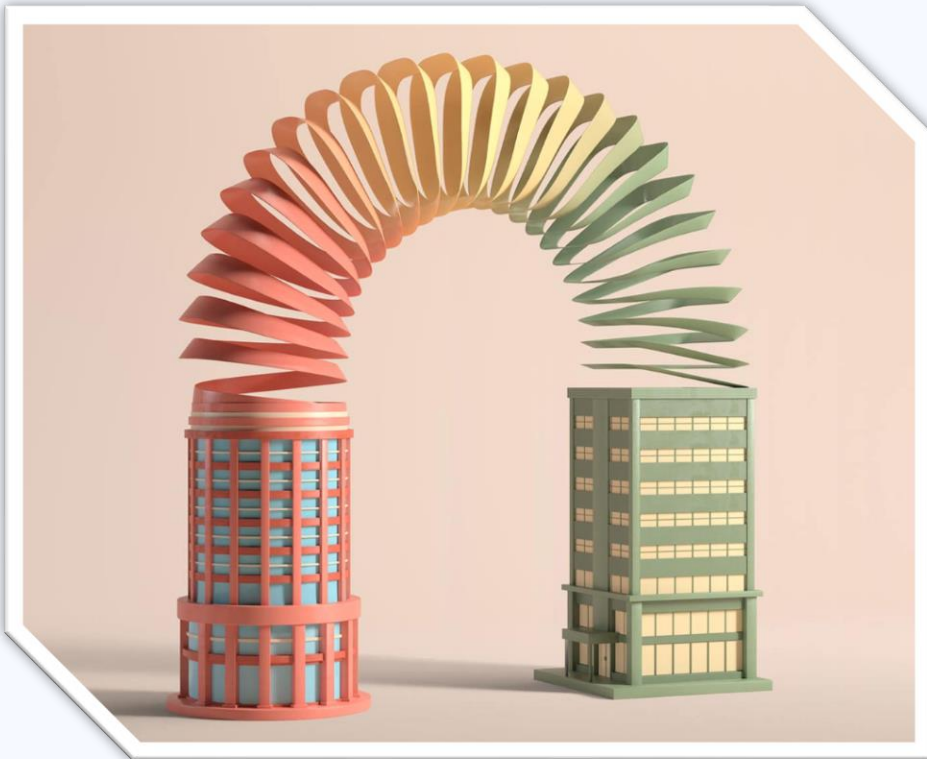
واژه‌شناسی

«معماری»

- طراحی کردن
- طرح و نقشه

«معماری چابک»

- طراحی به شیوه‌ای چابک
- طرحی که از چابک بودن در زمان اجرا پشتیبانی می‌کند

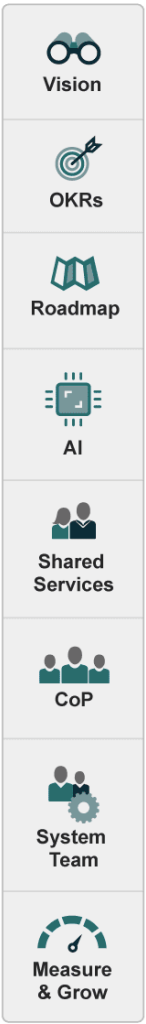
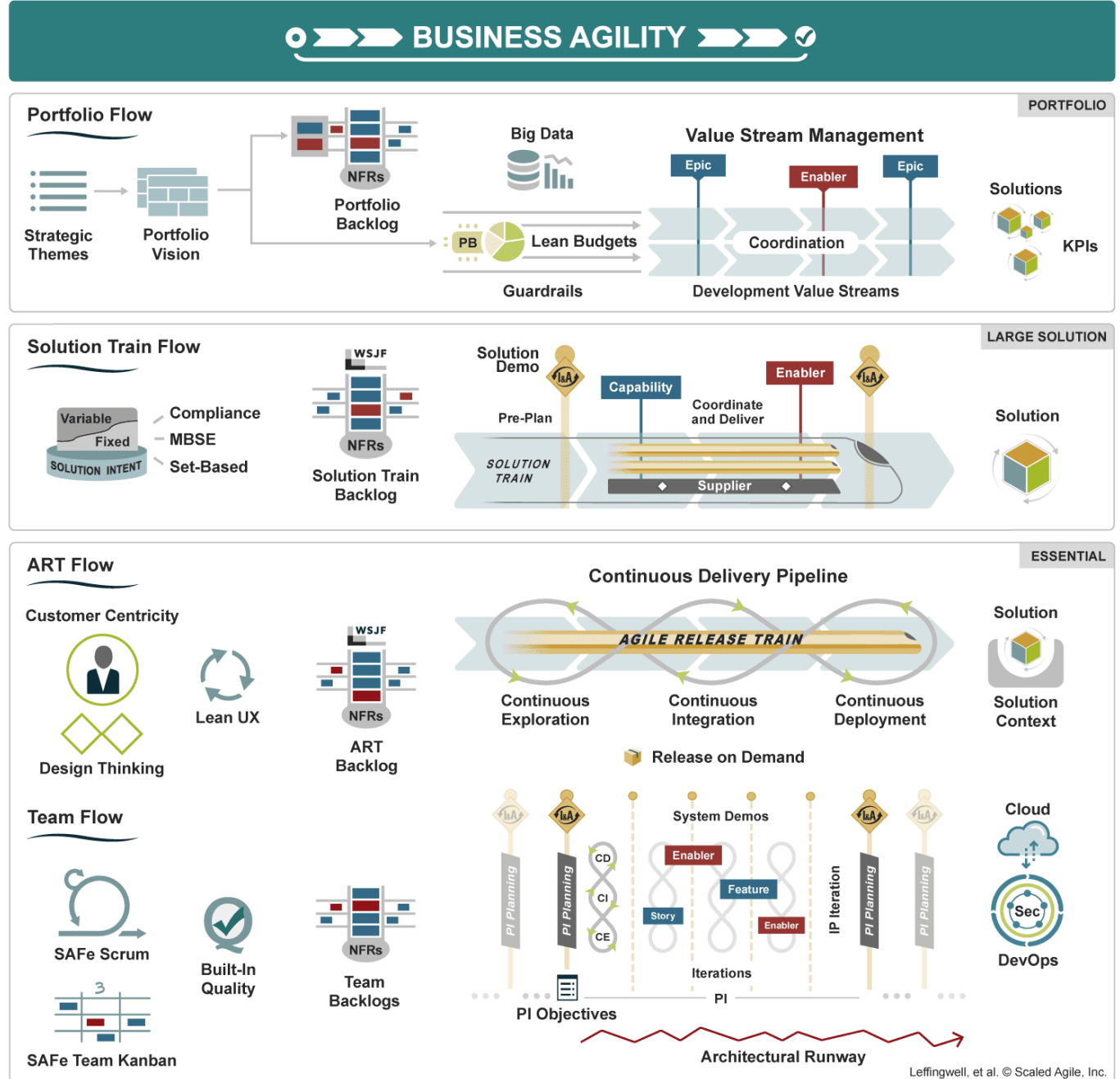
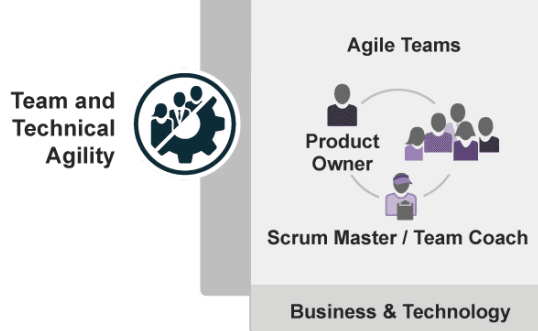
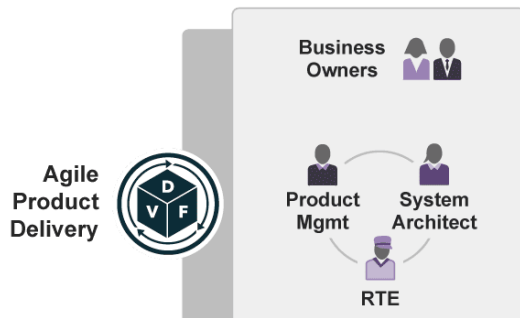
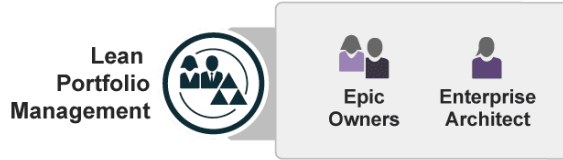


طرح چابک نیازمند طراحی چابک

آیا همیشه و
همواره، همراهی
همه را خواهیم
داشت؟

آیا تصویر روشن و
دقیقی از آینده
داریم؟





Organizational
Agility



Enterprise



Government

Operational Value Streams

Value Stream Map

Lean
Portfolio
Management



Epic
Owners



Enterprise
Architect

Enterprise
Solution
Delivery



Solution
Mgmt



Solution
Architect

STC

Agile
Product
Delivery



Business
Owners



Product
Mgmt



System
Architect

NTE

Team and
Technical
Agility



Agile
Teams



Product
Owner



Scrum Master / Team Coach

Business & Technology

BUSINESS AGILITY

Portfolio Flow

Strategic Themes

Portfolio Vision

Big Data

Value Stream Management

Solutions

KPIs

Development Value Streams

Coordination

Enabler

Epic

Epic

Scrum@Scale

LeSS

Disciplined Agile

Spotify

Variable

Fixed

SOLUTION INTENT

Compliance

MSSC

Set-Based

NFRs

Solution Train

Backlog

Supplier

Continuous Delivery Pipeline

AGILE RELEASE TRAIN

Continuous Exploration

Continuous Integration

Continuous Deployment

Release on Demand

System Demo

Feature

Enabler

Enabler

PI Planning

PI Planning

PI Objectives

Architectural Runway

Cloud

DevOps

Measure & Grow

System Team

CoP

Shared Services

AI

Roadmap

OKRs

Values

Lean-Agile
Leadership



Lean-Agile
Mindset



Core
Values



SAFe
Principles



Implementation
Roadmap



SPC

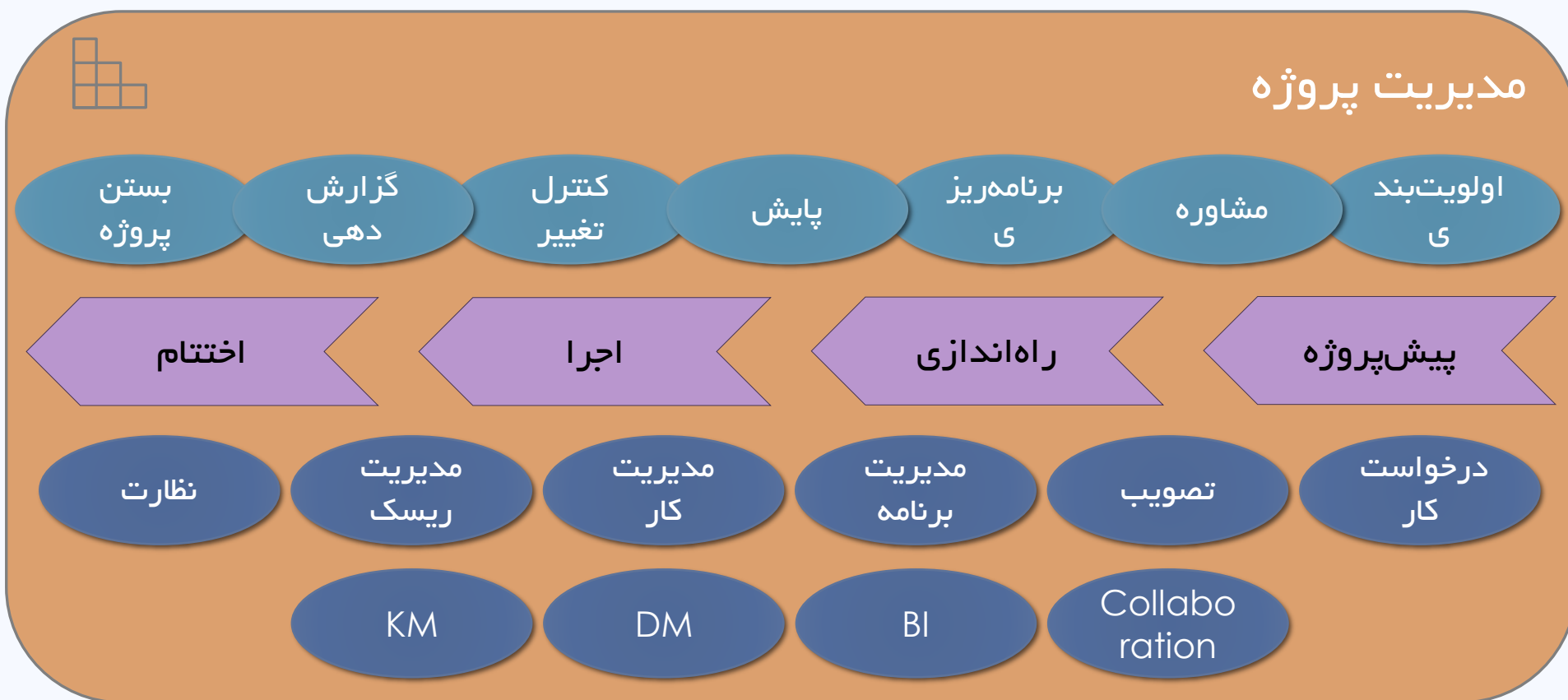


Continuous
Learning 7
Culture

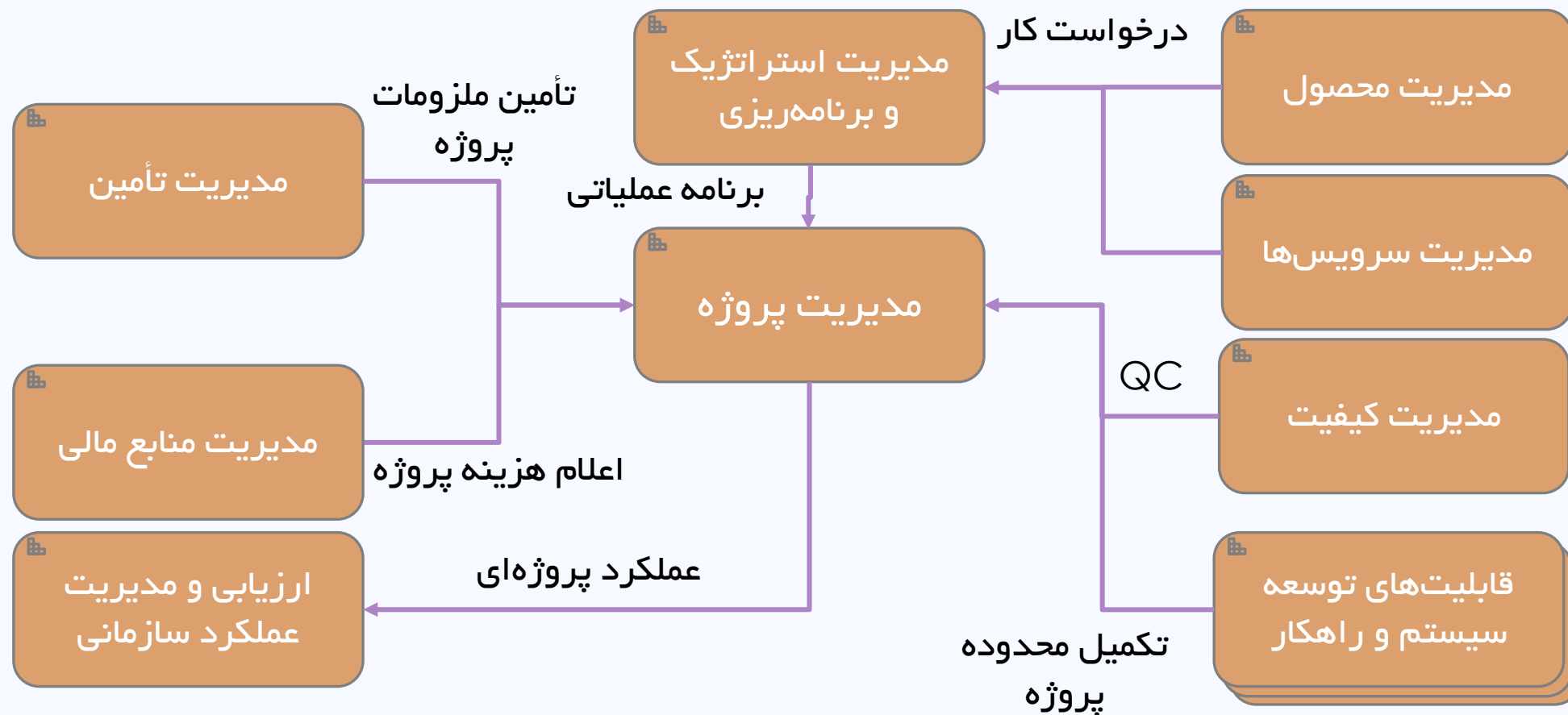
قابلیت مدیریت پروژه

محدوده قابلیت مدیریت پروژه
المان های اصلی

المان‌های قابلیت مدیریت پروژه



محدوده قابلیت مدیریت پروژه و ارتباطات آن



استقرار قابلیت مدیریت پروژه

چرخه های استراتژیک

چرخه های راه حل

چرخه های ساخت و تحویل

BUSINESS AGILITY

Portfolio
→ Epics

Organizational Agility
Enterprise
Government

Operational Value Streams

Lean Portfolio Management
Epic Owners
Enterprise Architect

Portfolio Flow

Strategic Themes → Portfolio Vision → NFRs → Portfolio Backlog → PB → Lean Budgets → Guardrails → Value Stream Management (Epic, Enabler, Epic) → Coordination → Development Value Streams → Solutions → KPIs

PORTFOLIO

Solution Train
→ Capabilities

Enterprise Solution Delivery

Solution Mgmt
Solution Architect
STE

Solution Train Flow

Variable Fixed SOLUTION INTENT → Compliance MBSE Set-Based → WSJF NFRs → Solution Train Backlog → SOLUTION TRAIN → Pre-Plan → Capability → Coordinate and Deliver → Enabler → Solution Demo → Solution

LARGE SOLUTION

Release Train
→ Features

Agile Product Delivery

Business Owners
Product Mgmt
System Architect

ART Flow

Customer Centricity
Design Thinking
Lean UX
ART Backlog

Continuous Delivery Pipeline
AGILE RELEASE TRAIN
Continuous Exploration
Continuous Integration
Continuous Deployment
Release on Demand

ESSENTIAL

Agile Team
→ Stories, Task

Team and Technical Agility

Agile Teams
Product Owner
Scrum Master / Team Coach
Business & Technology

Team Flow

SAFe Scrum
Built-In Quality
Team Backlogs
SAFe Team Kanban

Continuous Delivery Pipeline
PI Planning
CD
CI
CE
Story
Feature
IP Iteration
PI
PI Objectives
Architectural Runway
Cloud
Sec
DevOps

Continuous Learning Culture

- Vision
- OKRs
- Roadmap
- AI
- Shared Services
- CoP
- System Team
- Measure & Grow

BUSINESS AGILITY

Portfolio
→ Epics

Organizational Agility
Lean Portfolio Management

Enterprise
Epic Owners

Government
Enterprise Architect

Operational Value Streams

Portfolio Flow

Strategic Themes

Portfolio Vision

NFRs
Portfolio Backlog

Big Data

Lean Budgets

Value Stream Management

Epic

Enabler

Epic

Coordination

Guardrails

Development Value Streams

Solutions

KPIs

PORTFOLIO

Solution Train
→ Capabilities

Enterprise Solution Delivery

Solution Mgmt

Solution Architect

STE

Solution Train Flow

Variable

Fixed

SOLUTION INTENT

Compliance

MBSE

Set-Based

WSJF

NFRs

Solution Train Backlog

Solution Demo

Pre-Plan

SOLUTION TRAIN

Capability

Coordinate and Deliver

Enabler

Supplier

Solution

LARGE SOLUTION

Release Train
→ Features

Agile Product Delivery

Business Owners

Product Mgmt

System Architect

ART Flow

Customer Centricity

Lean UX

Design Thinking

WSJF

NFRs

ART Backlog

Continuous Delivery Pipeline

AGILE RELEASE TRAIN

Continuous Exploration

Continuous Integration

Continuous Deployment

Release on Demand

Solution

Solution Context

ESSENTIAL

Agile Team
→ Stories, Task

Team and Technical Agility

Agile Teams

Product Owner

Scrum Master / Team Coach

Business & Technology

Team Flow

SAFe Scrum

Built-In Quality

NFRs

Team Backlogs

SAFe Team Kanban

PI Planning

PI Planning

CD

CI

CE

System Demos

Enabler

Feature

Enabler

IP Iteration

PI Planning

PI Planning

PI Objectives

PI

Iterations

Architectural Runway

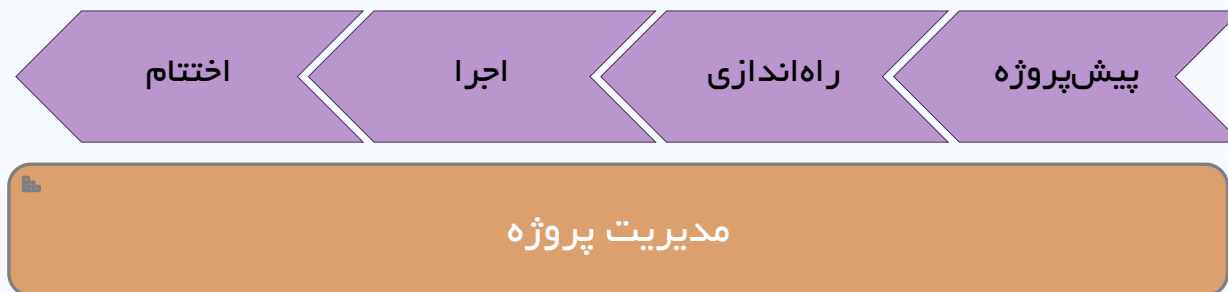
Cloud

Sec

DevOps

- Vision
- OKRs
- Roadmap
- AI
- Shared Services
- CoP
- System Team
- Measure & Grow

Operational Value Streams



زنجیره ارزش

Operational Value Streams

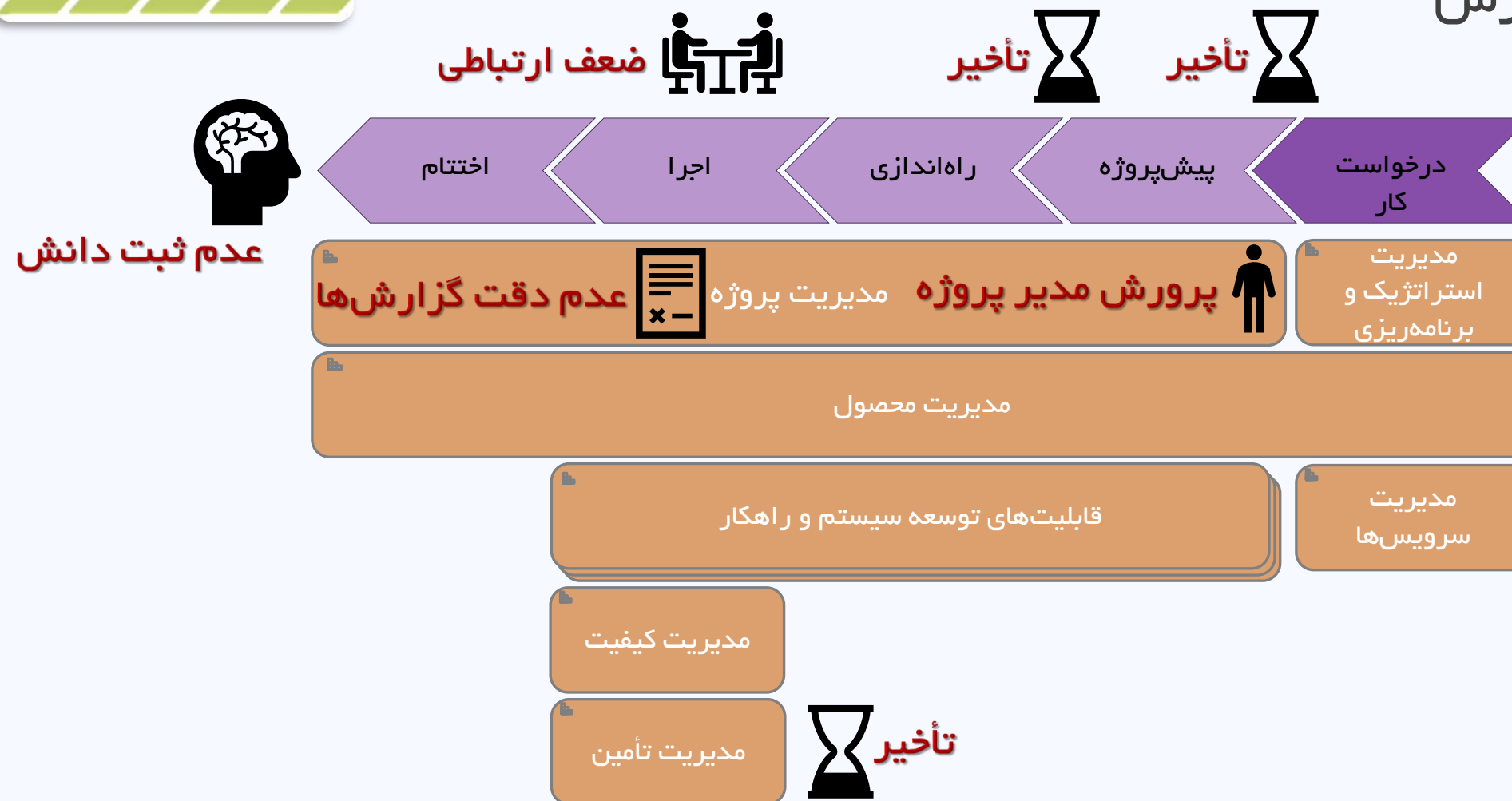


زنجیره ارزش



Operational Value Streams

زنجیره ارزش



چشم‌انداز و راهبردها

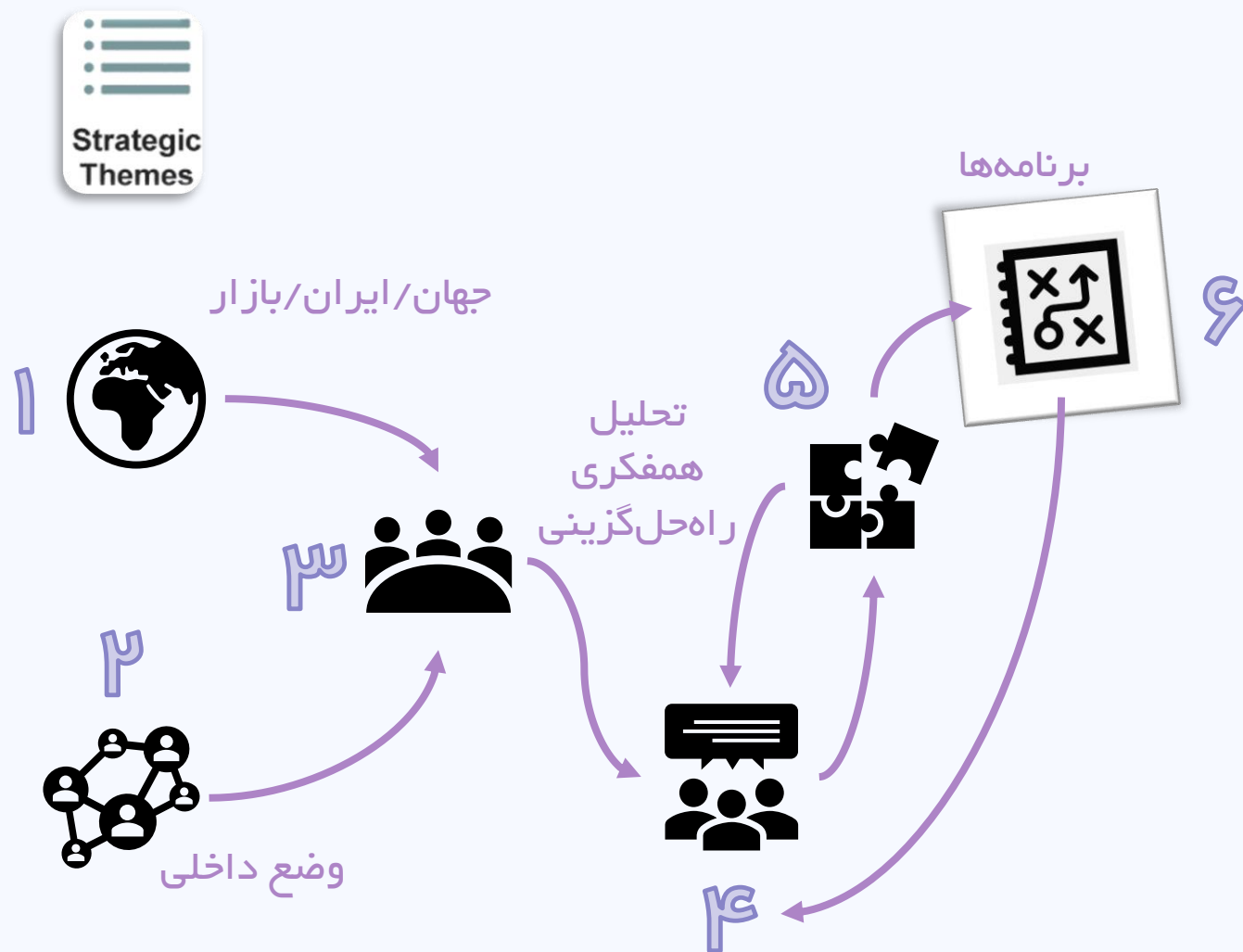
ارتقای تجربه/رضایت مشتری

چابک‌سازی

استفاده از فناوری‌های نو ظهور

کیفیت‌گرایی

ارتقای بهره‌وری



چشم‌انداز و راهبردها

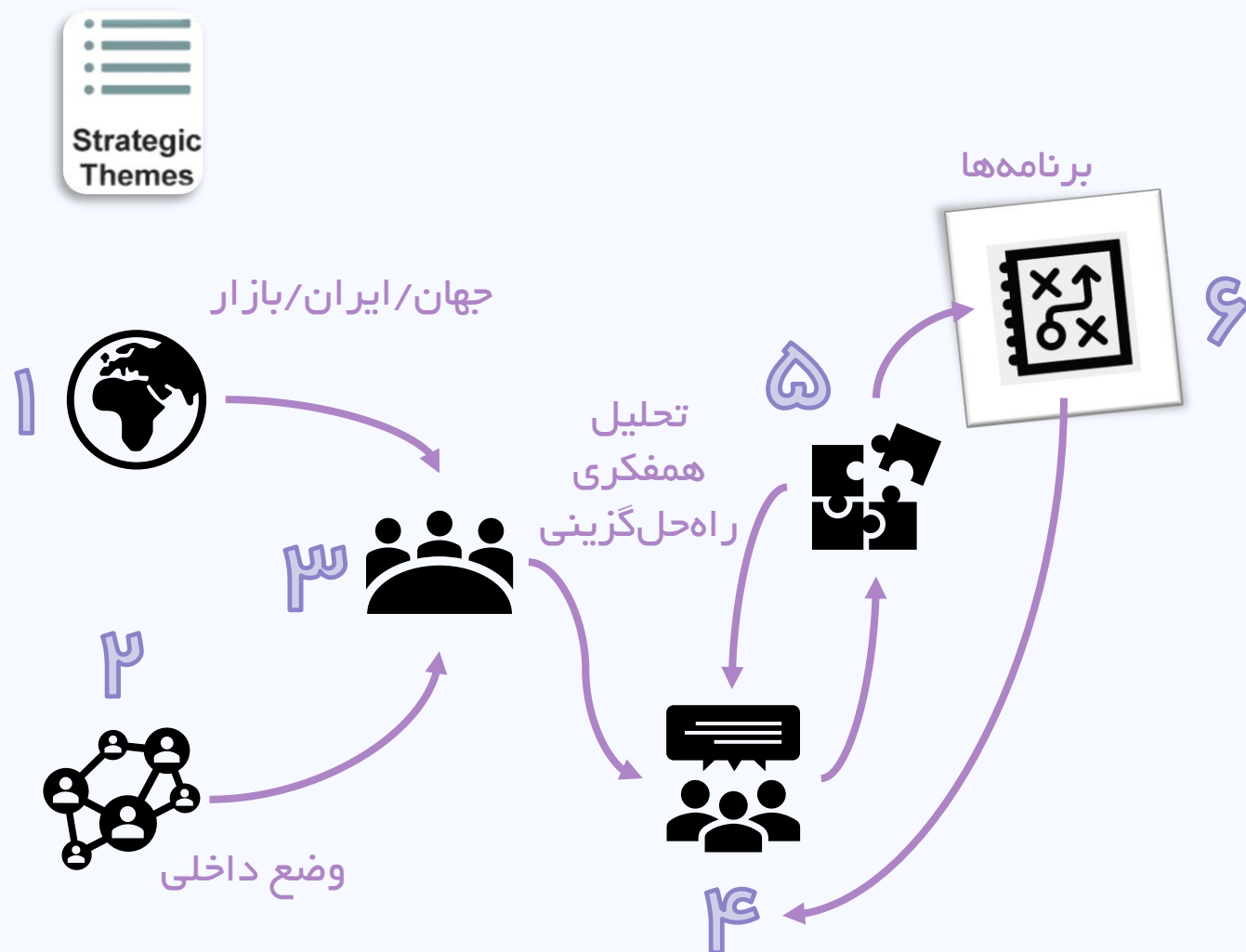
ارتقای تجربه/رضایت مشتری

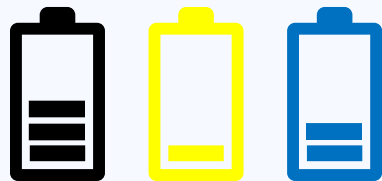
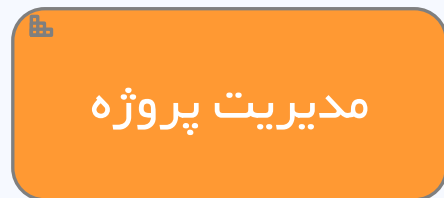
چابک‌سازی

استفاده از فناوری‌های نو ظهور

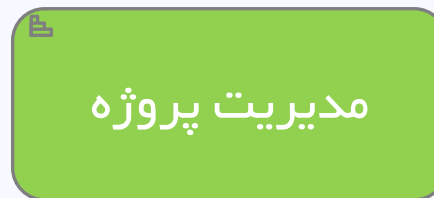
کیفیت‌گرایی

ارتقای بهره‌وری





Peop. Proc. Tech.

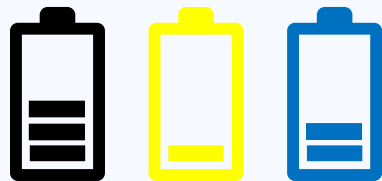
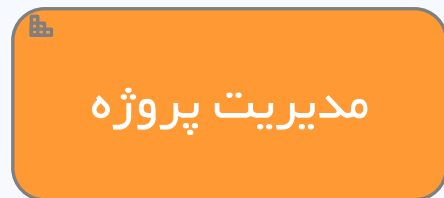


Peop. Proc. Tech.

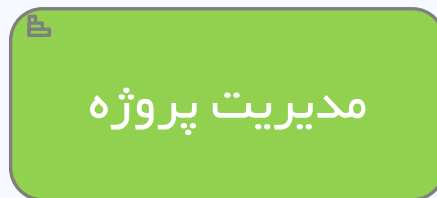


گزارش عارضه‌یابی

بکلاگ



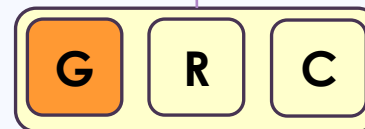
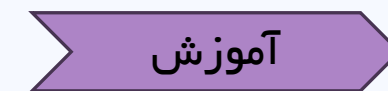
Peop. Proc. Tech.



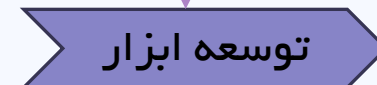
Peop. Proc. Tech.



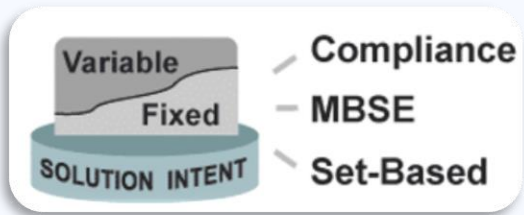
گزارش عارضه‌یابی



Epics!



طرح ۱.۱ پ (طاپ!)



SOLUTION INTENT & STB



منشور پروژه‌ها (Epics)

- اهداف
- منافع
- محدوده و خارج از آن با توجه به طاپ



گزینه‌های راه‌حل

- فرآیند
- سیستم
- ساختار
- قواعد کاری



Capabilities

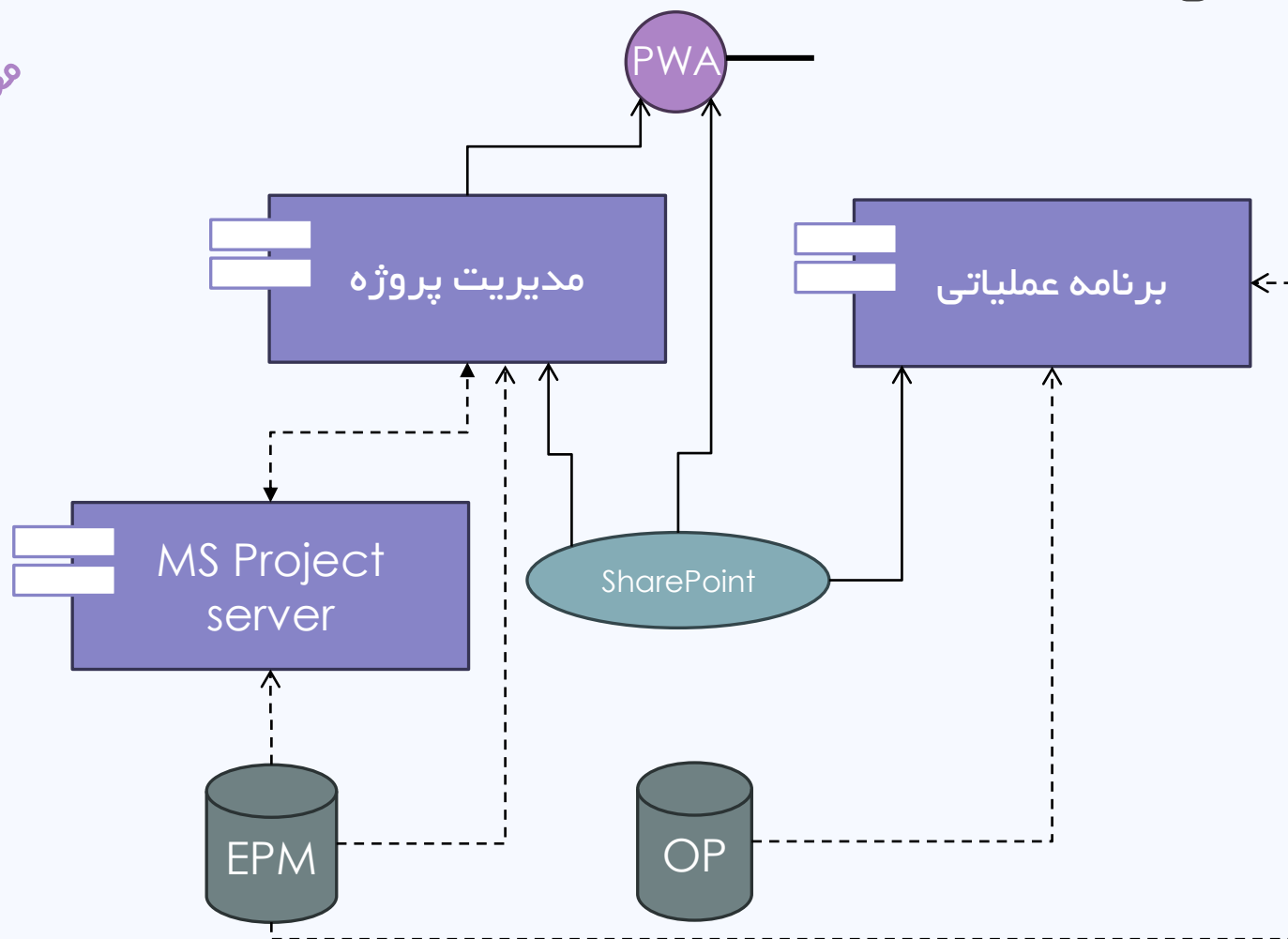
- فرآیندها
- سیستم
- پرسنل

 Confluence



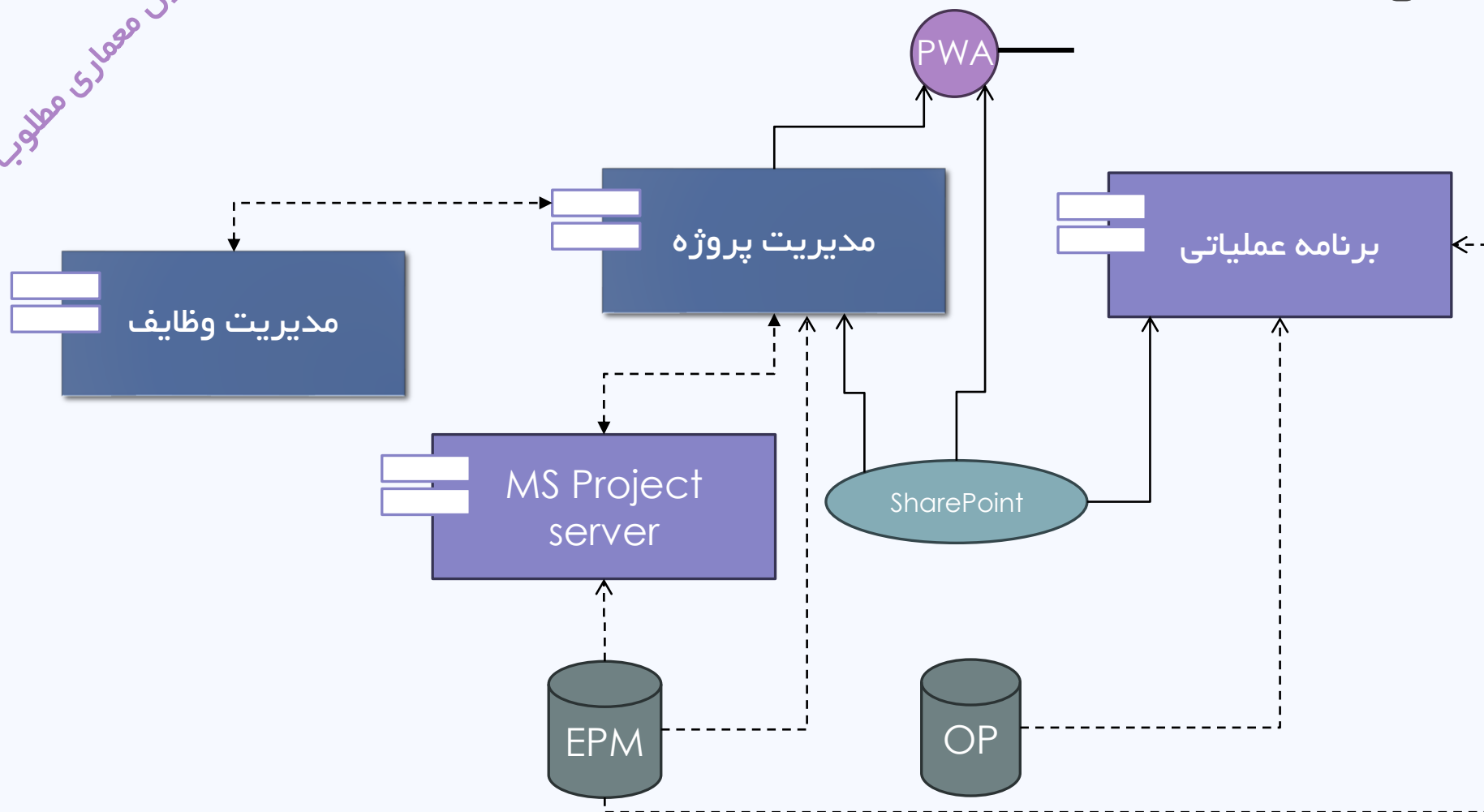
گزینه‌های راه‌حل

معماری وضع موجود



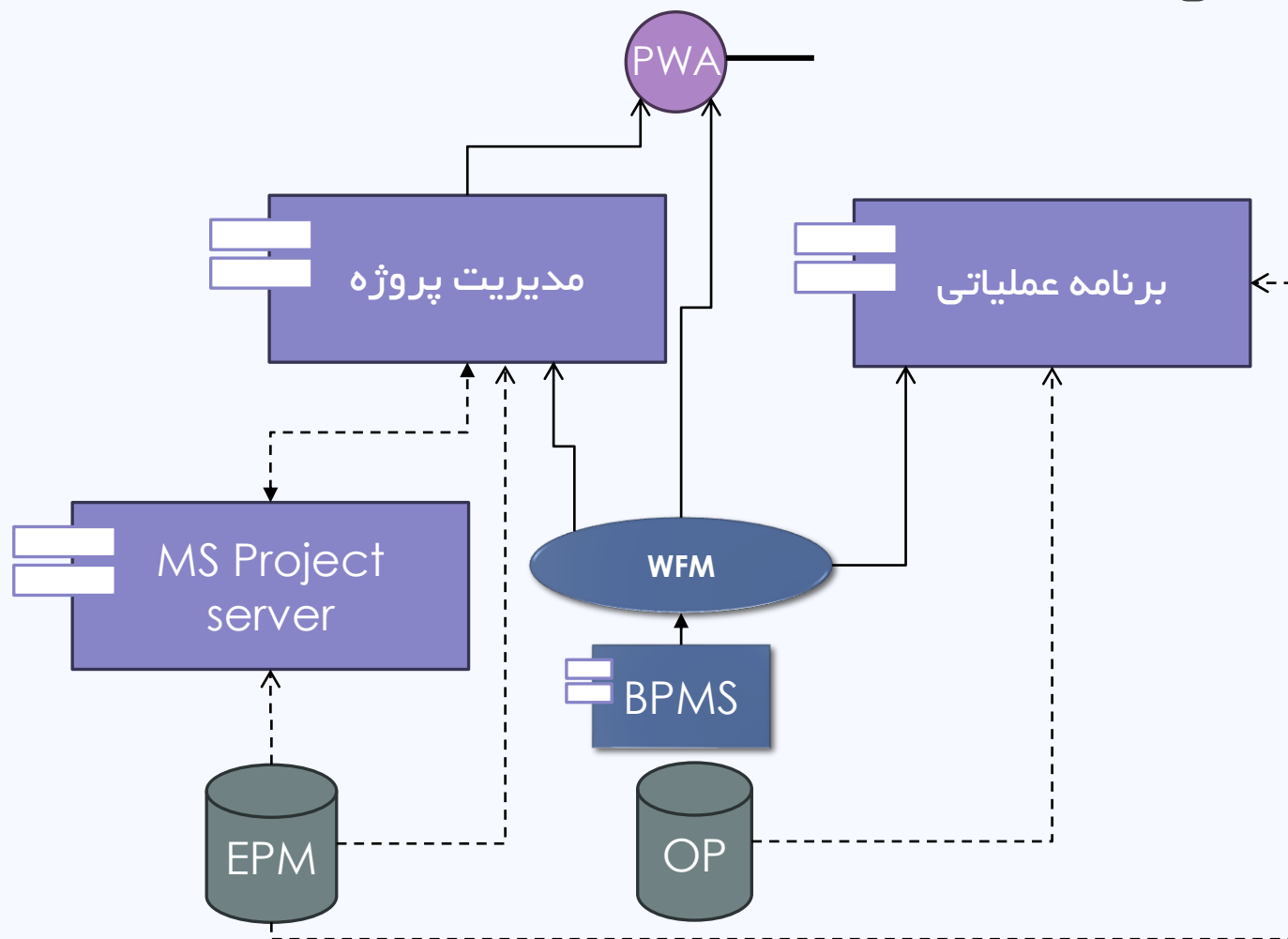
گزینه‌های راه‌حل

گزینه اول معماری مطلوب



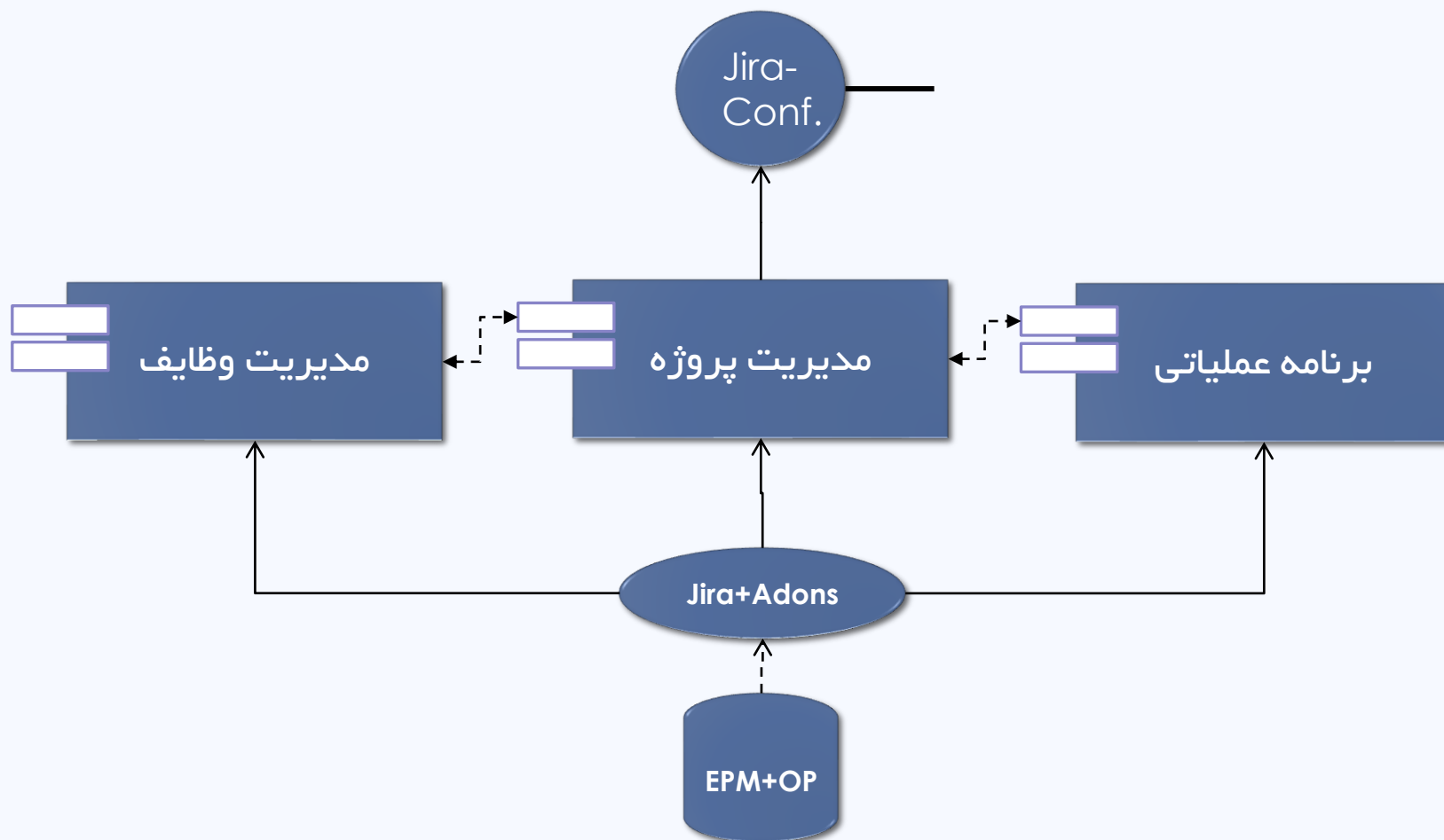
گزینه‌های راه‌حل

گزینه دوم معماری مطلوب



گزینه‌های راه‌حل

گزینه سوم معماری مطلوب



Customer Centricity



Design Thinking

مشتری محوری

اولویت‌بندی / بازنگری بک‌لاگ همراه با مشتری

◦ کارکنان EPMO و PMO، مدیر برنامه‌ریزی، مدیران پروژه

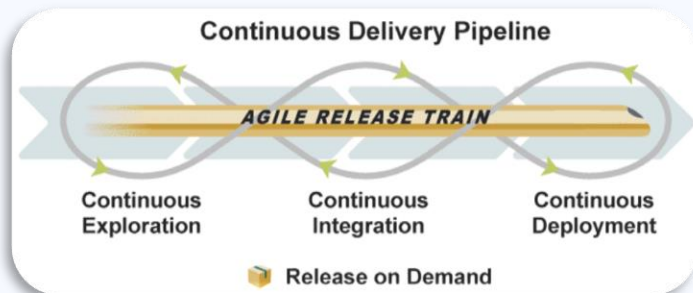
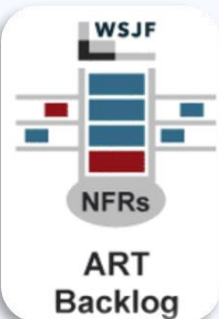
دسترسی موبایل

اتصال به سامانه مدیریت کارکرد پرسنل

بهبود UI/UX / طراحی همزمان با مشتری

◦ تحلیل‌های مرتبط با Usability نظیر میانگین Click to service

◦ پرسشنامه در ارتباط با بکارگیری امکانات سیستم موجود



بکلاگ اجرایی

کسب و کار (G,R,C)

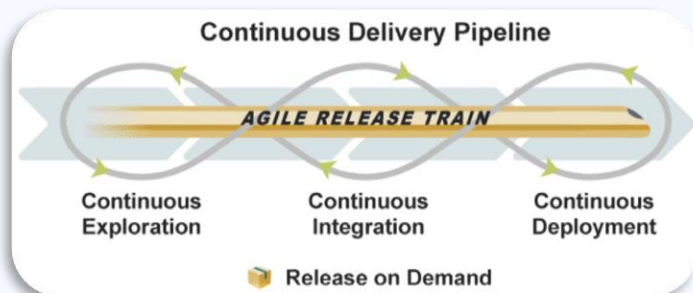
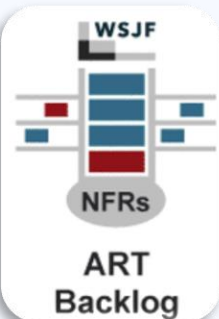
آموزش

انجام شود	در حال انجام	حل شده	تمام شده
اصلاح فرآیند ...			
	تهیه نظام ...		

انجام شود	در حال انجام	حل شده	تمام شده
			کار با ...
	برنامه ریزی ...		

انجام شود	در حال انجام	حل شده	تمام شده
		اصلاح فرم ...	
	اتصال به ...		

توسعه سیستم



بکلاگ اجرایی

کسب و کار (G,R,C)

آموزش

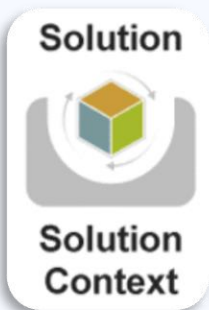
انجام شود	در حال انجام	حل شده	تمام شده
اصلاح فرآیند ...			
	تهیه نظام ...		

انجام شود	در حال انجام	حل شده	تمام شده
			کار با ...
	برنامه ریزی ...		

انجام شود	در حال انجام	حل شده	تمام شده
		اصلاح فرم ...	
	اتصال به ...		

توسعه سیستم

زمینه راه حل

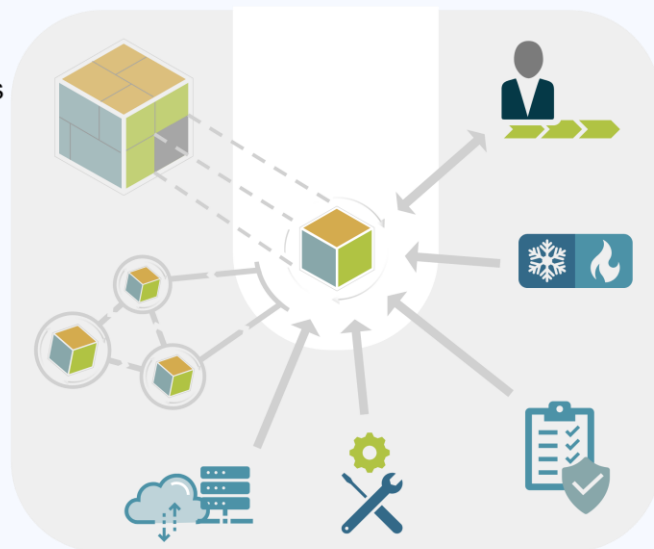


شیوه ارجاع کار به شرکت

سامانه مدیریت کارکرد

System-of-systems

Interoperability with other solutions



Customer usage

Physical environment

Standards and regulations

Supporting infrastructure

Maintenance and operational support

PC, Mobile

عدم وجود نظام مدیریت فرآیند متمرکز
عدم دسترسی کافی به متخصص ابزار

© Scaled Agile, Inc.

زمینه راه حل

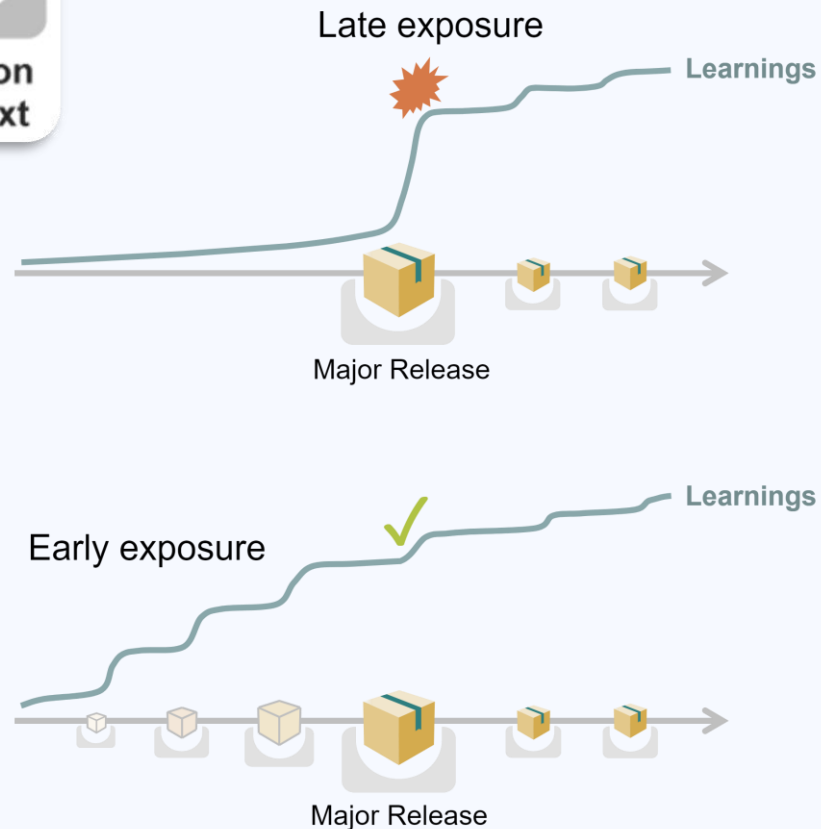
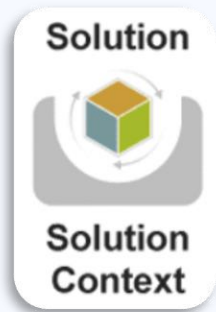
اولویت‌دهی به فرآیند تدوین منشور پروژه‌ها

اولویت‌دهی به ساخت ال سایت پروژه‌ها

پیاده‌سازی پروژه R بر اساس بازخورد از پروژه G

پیاده‌سازی پروژه C بر اساس بازخورد از پروژه‌های R و G

استفاده تیم‌های پروژه از ابزار در حال توسعه



© Scaled Agile, Inc.

زمينه راه حل



جریان کار تیم

جلسات سرپایی روزانه
برنامه‌ریزی اسپرینت

کار مشترک

تفاوت‌گذاری بین حل‌شده/تمام شده

استفاده از مشاورین
خودکارسازی جریان کار
مهارت‌های T

Team Flow



SAFe Scrum

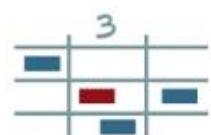


Built-In
Quality



Team
Backlogs

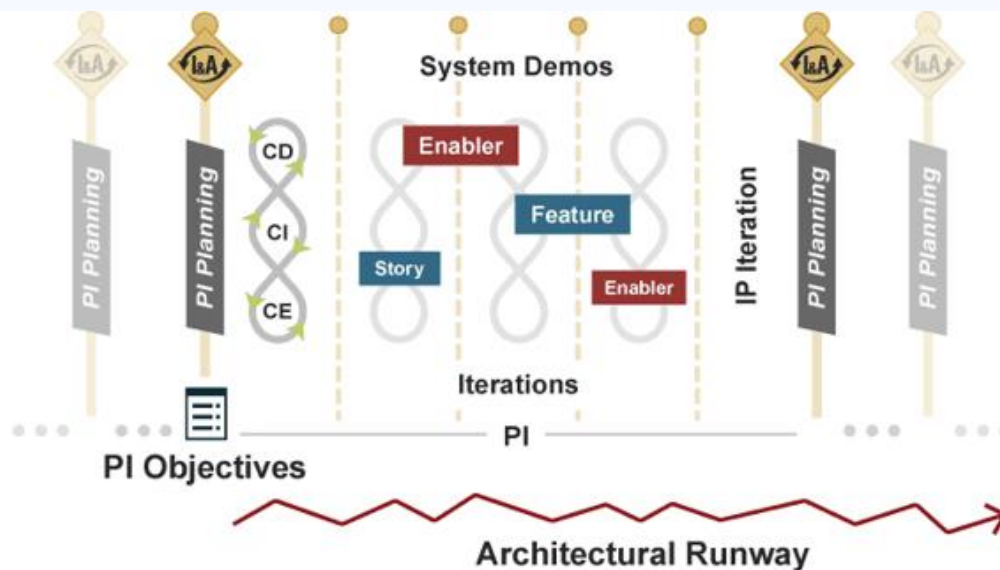
Epics/Stories
Tasks



SAFe Team Kanban

کانبان ۴ مرحله‌ای

تجربه‌گرایی



مدیر محصول
مالک محصول

متخصص ابزار
تحقیق و توسعه بر روی Add-ons
Sandbox server

What does "agile" Business Architecture mean?



The phrase "agile business architecture" seems to be popping up more and more. "Experts" out there are calling what they now do and teach "agile" business architecture.

What does this "agile" architecture mean? We answer this question in the video below. Putting the adjective "agile" in front of the already misrepresented and ambiguous phrase "business architecture" doesn't make the discipline and practice more effective.

We do not believe that "agile" business architecture can even be a real thing! It is the output of TRUE business architecture that would enable business "agility" – which is really the desired outcome! A very big difference.

BACOE business architecture results in capabilities that enable "agility" within organizations. Giving your business what it needs to win over competitors and have a sustainable competitive advantage.

<https://www.architecturescoe.org/resourcesall/agile-business-architecture>

متشكرم

حميد رضا اغيري



+989124277052



HrAghiri@Gmail.com



<https://www.linkedin.com/in/hamid-reza-aghiri-59403164/>